附件1

《精益标杆企业见学考察培训班》

课程简介

【培训背景】

为了帮助企业深入交流学习精益管理，同时解决企业推行精益所面临的困境，本次标杆企业访学活动将带领学员亲临标杆企业生产现场，零距离体验成熟精益管理流程与文化，以国内最佳精益实践企业为标杆，并以此为基准与本企业进行比较、分析、判断差距，找到改善方向，从而长期有效地实施精益管理。

【课程收益】

* 感悟丰田精益文化精髓，穿越精益迷雾，掌握精益本质；
* 学习TPS管理模式核心原理与实施方法，破译丰田成功密码；
* 探访美的标杆工厂工业4.0与转型升级之道，挖掘效益金矿；

【培训行程】

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **9月22日(周四）** | | | |
| **时间** | | **行程安排** | **备注** |
| 10:40 | | 学员到达机场集合、登机准备 | 带队老师 |
| 12:40-14:50 | | **乘坐航班出发**  栎社国际机场→新白云国际机场 | - |
| 14:50-16:30 | | 抵达酒店、办理入住 | 广州番禺宾馆 |
| 17:30-18:30 | | 学员晚餐 | - |
| 18:30-19:30 | | 破冰分组、管理交流 | 酒店会场/带队老师 |
| **9月23日(周五）** | | | |
| **时间** | | **行程安排** | **备注** |
| 8:30-08:45 | | 开班仪式 | - |
| 8:45-11:45 | | 专家授课：TPS生产方式 | 酒店会场/张爱民老师 |
| 12:00-13:30 | | 午餐、午休 | - |
| 13:30-14:10 | | 酒店大巴前往广汽丰田 | 广州市南沙区 |
| 14:30-15:30 | | **广汽丰田现场参观考察**  ●以人为本的工作环境  ●三位一体的品质体系；  ●Kanban(看板)的实际运用；  ●平准化混流的拉动式高柔性生产线  ●世界顶尖的目视化管理；  ●先进的SPS(单台供件)物流模式  **学员合影留念** | 广汽丰田标杆工厂/丰田专职人员 |
| 15:45-16:30 | | 学员返回酒店 | - |
| 17:00-18:00 | | 学员晚餐 | - |
| 18:00-20:30 | | 丰田文化及案例分享、交流提问 | 酒店会场/张爱民老师 |
| **9月24日(周六）** | | | |
| **时间** | **行程安排** | | **备注** |
| 8:00-8:40 | 酒店大巴前往美的集团总部 | | 广东省佛山市顺德区 |
| 9:00-10:00 | **参观美的集团总部**  ●总部集合拍照  ●参观美的集团历史馆/产品馆 | | 集团公关部讲解 |
| 10:00-12:00 | **参观美的标杆工厂以及机器人公司**  ●参观美的标杆车间，实地观摩美的如何在工厂内推行工业4.0与转型升级  ●参观美的与安川合资机器人公司 | | 美的专职人员 |
| 12:00-13:20 | 午餐及休息（体验顺德美食） | | 美的总部用餐 |
| 13:30-14:30 | **专题分享：美的发展历史与企业文化**  ●美的集团发展历史、变革  ●美的集团事业部管控模式 | | 集团营运管理部  专职人员 |
| 14:40-16:30 | **专题分享：美的工业4.0与转型升级**  ● 美的为什么推行工业4.0  ● 美的工业4.0实践与成果  ● 互动交流 | | 机器人公司董事  黄剑峰 |
| 16:30-17:10 | 大巴返回酒店 | | - |
| 17:30-18:30 | 学员晚餐 | |  |
| **9月25日(周日）** | | | |
| **时间** | **行程安排** | | **备注** |
| 9:45-11:50 | **结束考察之旅，乘坐航班返回**  新白云国际机场→栎社国际机场 | | - |

【师资介绍】

**一、广汽丰田在职高管张爱民老师**

著作《看板拉动》一书，曾就职于广州五羊摩托、广州TS（广汽集团企业）、丰田集团企业；丰田相关供应商TPS指导员；丰田公司授权培训讲师（TPS、TBP、SQC、KYT…）；曾作为公司管理骨干多次外派日本进行TPS及工厂管理技术相关研修（财务、人事总务、生产管理、生产技术、制造管理)；多次接受丰田技术中心（TTCC）TPS自主研活动的开展与培训，并获得丰田本部颁发的培训讲师授权证书。

**● 主导过公司（供应商）TPS活动的开展, 推行项目包含：**

1.现场的持续改善（目视化管理、防错装置、简易自动化、无动力自动化）、CELL生产方式、混流生产方式、6S推动。

2.GPR（标准作业帐票）的制作、新产品生准导入。

3.活用物与情报流程（VSM）、物流改善、工厂合理化布局（LAYOUT）以及工艺优化、生产线合理化人员配置计算。

4.流线化、平准化及看板拉动改善。

5.TPS自主研改善（人财育成）活动。

**● 擅长领域：**

1.企业问题诊断、方针（战略）制定（SQCDM）与预算管理

2.TPS（精益生产）系统导入

3.现场管理（安全、品质、生产、人事、保全、环境、原价）

4.人财育成

**● 授课方式：**

理论课程+模拟游戏+现场TPS自主研方式进行教育。

**● 曾指导、服务过的部分客户有：**

美的空调事业部、顺德格兰仕、广东科达机电股份有限公司、佛山市实达科技有限公司宁波嘉隆工业集团有限公司、宁波诺士敦机电有限公司、宁波长荣电器有限公司、朗维纺织机械（苏州）有限公司……

**二、广州美的在职高管黄剑峰老师**

实战讲师，管理图形学创立者。中国白色家电旗舰上市公司--美的电器（000527.SZ）属下美的制冷设备有限公司（中日美三国合资）董事会秘书。著书《图谋职场——最经济的图形沟通》，阐述了完整的管理图形理论，该书上架三个月即重印。黄老师精通日语、英语，学贯中西，能写能画，尤其善于对企业的管理难题和技术难题当场用图解方法示范讲解，令人有闻道顿悟、茅塞顿开之快感。