**解析诺曼底登陆**

**看翻转局势的关键策略行动方案**

随着云计算、大数据与物联网技术汇流与移动应用多元化，使得经营典范势必经历一波大革命！企业处于一个“瞬时”多变的环境，必须不断地展开新的战略行动，同时进行颠覆式变革维持瞬间优势。

工业4.0加速两化战略融合，中国制造企业不得不借助互联网思维和信息化变革实现转型升级，领军者唯有建立团队的共识与布达目标，才能成功翻转局势。在分享经济、开放平台思维底下，企业展开翻转局势的秘密行动，抛弃旧有的战略思维与制定方法，搜集市场情资迅速进行资源调配；并且顺着用户个性化与市场碎片化潮流，领导者从强调核心事业转为平等看待每一事业项目，去中间管理层扁平化组织结构成为支撑创新转型。

本课程延续过去以解析电影为主架构下，由策略大师林隆润以融合可操作的管理工具**OKR**（Objective & Key Results），协助企业领导人可以在最复杂的产业变迁与骤变管理情境中找到关键策略行动方案，达到组织运作与「目标」链接；「关键成果」支撑公司运作。

<前情提要>

诺曼第登陆是第二次世界大战中，极为重要的一次战役，除指挥官的选择、登陆地点决定与登陆时间是此战役成败关键之外，艾森豪威尔充分发挥协调合作的联合两栖登陆作战精神，随时搜集德军的情资进行弹性协调与行动。

【课程议程】

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **课程议题** | **课程效益** |
| **09:00-09:30** | 欢迎莅临 |  |
| **09:30-11:00** | **一、从诺曼底登陆看互联网+工业4.0智造转型战略**   * 单元一影片：愿景决心、任务责任   延伸:互联网思维下之倒三角组织   * 单元二影片：规划共识、目标布达   延伸:互联网+策略议题展开 | 从英美两国领袖盟军最高指挥官的选择，到艾森豪威尔如何取得盟军信任并贯彻执行计划，反思现今互联网+时代领导者策略议题选择与目标制定。 |
| **11:00-11:15** | 精美茶点 休息一下 |  |
| **11:15-12:30** | **二、解析战略转型与目标导向关键成果（OKR）**   * 单元三之1影片：行动协调、致胜之道   延伸：瞬时竞争优势战略行动   * 单元三之2影片：厘清立场、获得谅解   延伸：共同分享市场与管理机制   * 单元四影片：悲天悯人、苍生为念   延伸：回归工业4.0初衷：共创Prosumer大规模  订制 | 解析艾森豪威尔如何达成登陆目标并将伤亡降到最小的抉择过程。以OKR解构企业如何确保团队工作目标一致，达到组织运作与目标链接，并关键成果支撑公司运作。 |
| **12:30-13:30** | 欢迎午宴 |  |
| **13:30-15:30** | **三、转型升级战略启动后之组织能力转型**   * 单元五影片：战役任务与战斗目的   延伸：审视两化融合能力差距：信息化与自动化深度融合自评与诊断  **四、工业互联网大数据的未来愿景**   * 单元六影片：战略决策与情报搜集   延伸：迎向互联网＋下个境界：从消费共享经济到产业共享经济时代 | 互联网+、分享经济时代企业以合作联盟与资源整合取代单打独斗，站在众创共享基础上取得伙伴支持与认同，并从价值链展开跨组织运作机制。 |
| **15:30-15:45** | 精美茶点 休息一下 |  |
| **15:45-17:00** | **五、深化两化融合战略案例分享**   * 顺应互联网+工业4.0趋势面临挑战：互联网＋新型能力战略转型与生态布署 * 工业化与信息化两化深度融合关键策略行动：取得成果与下阶段发展蓝图与阶段里程 | 中国制造2025两化融合政策推进下，企业策略议题抉择，与内部展开目标共识建立和组织调整，确保任务目标达成。 |

【讲师介绍】

鼎捷软件 策略长 林隆润先生

毕业于政治大学EMBA，现任鼎捷软件策略长。历任鼎新电脑第八事业群总经理、副总裁等职务，目前负责规划集团长期经营策略及两岸管理模式、品牌管理、营销流程…等整合之工作，持续推动集团BSC规划与导入以及持续深化应用之各式变革管理项目。曾获86年信息月杰出信息人才奖，曾任PKI应用辅导推动计划项目审查委员、台北市电脑公会顾问、行政院NICI民间咨询委员会委员、经济部信息专业人员鉴定委员会委员…等多项职务。BSC规划与导入经验丰富，曾辅导过台湾、大陆等两岸三地多家公司之实务经验。



**活动参会回执表**

【适合**参加**对象】：适合董事长、总经理、总经理特助、 **【会议信息】**

副总经理、总经理室经营团队或各部门中高阶主管。 2016年04月13日

【联络窗口】 （周三 09:00 ~ 17:00）

**联络人：喻明明** 宁波万达索菲特大饭店

**电 话：18668562631**  3楼 大宴会厅

**邮 箱: yumm@digiwin.biz** （地址：宁波市鄞州区四明中路899号）

**传 真：0574-87705753**

【参**会**人员资料】

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司名称： |  | | | | |
| 公司地址： |  | | | | |
| 联络电话： |  | | | | |
| 姓名 | | 部门 | 职称 | 分机/手机 | E-MAIL邮箱 |
|  | |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |

敬请填妥本活动参加回复表，请E-MAIL或传真至联络窗口，以备提前预留席位及安排接待。表格若不敷使用，敬请于空白处填写。