附件1

《中小企业精益管理实战班》课程简介

**课程背景**

中集集团是世界领先的物流装备和能源装备供应商，2013年《财富》中文版发布中国500强企业中集居95位，它是“中国制造”的拓荒者，国内精益管理标杆企业，其成功导入的精益ONE模式孕育了中集可积累的持续改善土壤，持续焕发集团业务板块及全体员工的活力与激情。

中集集团宁波中集物流装备有限公司的精益讲师队伍是由一群活跃在生产管理一线的管理干部组成的，其最大的特点是能求真务实，真刀真枪地解决企业管理实际问题。他们比较了解[中小企业](http://www.txmchina.com/industries)存在的问题和苦恼，也切实地知晓中小企业的需求和期望。通过实践探索，他们对丰田的管理思想有比较深刻的理解，把精益生产作为每天工作的标准。积蓄和掌握了大量理论与实际相结合的克难利器，每位老师已有一定的课堂培训经验，并且还有解决问题过程的图像记录（近万张PPT和几百分钟的视频记录）。

为了帮助企业深入交流学习其精益管理方法，同时解决企业推行精益所面临的困境，本次课程设计充分以“精益实战”为指导思想，将带领学员亲临宁波中集生产现场，零距离体验优秀精益管理流程及持续改善文化，以帮助学员长期有效地实施精益管理。

**课程大纲**

| 时间 | | 课程名称 | 内容安排 | 授课老师 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 第一天 | 上午 | 开 班 典 礼（20分钟） | | 经信委领导、中集公司、 教师、学员、承办方 |
| 精益管理实践感悟 | ①宁波中集公司管理发展历程  ②精益管理取得的成绩  ③对精益管理精髓的理解与体会 | 涂安阳 人事行政部经理、公司党支部书记、公司工会主席。 |
| 中午 | 中集企业内部考查 | | 中集安全部门带队 |
| 下午 | 问题解决法 | ①问题是现状和理想状态之间的差距  ②问题即财富，没有问题是最大的  问题  ③解决问题是管理者的价值  ④解剖问题到入手解决 | 杨 昆 安全主任。安全体系主推进人、办公室综合分工会主席。 |
| 第二天 | 上午 | 设备管理 | ①设备管理体系框架  ②保全体系与设备保全台帐  ③设备点检与定期保全计划  ④设备管理的核心理念 | 朱德祥 现任中集物流装备有限公司设备动力部任设备管理主任；中集集团TPM模块开发主要成员之一，负责TPM模块导入。 |
| 下午 | 创意功夫 | ①创意工夫概述  ②宁波中集创意工夫历程介绍  ③创意工夫可以给企业带来了什么  ④现场设计创意 | 刘 欢 综合绩效主管，指导并组织公司创意功夫活动、党支部组织委员等工作。 |
| 第三天 | 上午 | 精益生产中如何把握品质管理 | 1、品质控制模式—品质的检查、制作、设计  2、品质管理的前提条件—检查标准、QC工程表、标准作业  3、品质管理的方法—发生防止、流出防止、再发防止 | 张为星 QC主任，中集公司品质模块推进者。 |
| 下午 | 丰田管理模式与中国企业现状分析  （中集公司现场座谈） | 1、对丰田管理模式的理解与贯彻  2、三条生产线的理解与认识  3、主要引进的并落实的成果  4、磨合与消化是一个过程  5、不足与原因、改进与发展 | 丁 枫 宁波中集物流装备有限公司 总经理。 |
| 结业典礼 | | 承办方 |

**宁波中集讲师团介绍**

◆丁枫老师：

* 1984年毕业于郑州工学院机械制造及自动化本科专业；
* 1989年任天津中集公司副总经理；
* 2004年至今任宁波中集物流装备有限公司总经理；
* 多次赴日考查和学习。中集公司在他的带领下全面落实丰田管理

思想与做法；

* 学识渊博、经验丰富，善于开启学员思维，开拓学员视野；讲解通俗易懂，课堂氛围轻松幽默。

◆朱德祥老师：

2002年毕业于江苏石油化工学院化工机械专业本科，从中石化第二建设公司技术科现场项目施工员岗位开始工作，现任宁波中集物流装备有限公司设备动力部任设备管理主任；中集集团TPM模块开发主要成员之一，负责TPM模块导入，同时也担任中集TPM模块集团讲师；讲师条理清晰、逻辑性强；认真负责、讲解仔细，且乐于与学员交流沟通。

◆杨昆老师:

* 毕业于安徽工业大学英语专业，本科学历；
* 国家注册安全工程师，中集集团安全改善专员；
* 2005年入宁波中集，历任集装箱管理主管、综合管理主管、安全主任、培训讲师、安全体系主推进人、办公室综合分工会主席；
* 乐于思索，能从初学者的角度出发，用生活中的实例、平实的语言讲专业的知识深入浅出地传授给学员，并能抓住课程的重点和难点，通过详解和互动让学员抓住课程的核心；
* 讲课思维缜密、吐字清晰、幽默生动，富有感染力。

◆刘欢老师：

* 毕业于中南财经政法大学物流管理专业，本科学历；
* 宁波中集，历任物料部账务员、企业管理部绩效工程师、综合绩效主管等岗位，负责公司固定资产投资、行业信息、方针管理、成本管理等工作；
* 同时承担组织公司创意功夫活动、党支部组织委员等工作；
* 根据听众的不同，变化讲课的内容深入浅出，以工作、生活中最朴实的案例，为大家分享创意工夫。

◆涂安阳老师：

* 1992年就读于大连海军职工大学《企业管理》专业；
* 曾在福建三线国防工办企业工作14年，浙江某军工企业工作24年，2007年调入宁波中集公司至今，任人事行政部经理、公司党支部书记、公司工会主席；
* 2011年度曾获得宁波HR高峰论坛“宁波人力资源影响力100人”荣誉称号；
* 语言生动、知识丰富，表达清晰且易于理解；善于引经据典，理论与实际相结合，采用丰富的案例吸引学员增强学习兴趣。

◆张为星老师：

* 历任QC班长，试验台长，材料检验主管，QC主任；
* 拥有丰富的现场管理经验和理论知识。熟悉各类质量管理方法；
* 中集公司品质模块推进者，擅长丰田品质管理方法及企业品质问题改善；
* 2013年应邀为多家企业提供精益品质现场咨询辅导，广受企业中高层好评和青睐，其授课角度独特直接，课程蕴含丰富的品质管理理念和实战案例。